

PMP 專案管理實務應用研習營

周數	單元名稱	單元大綱	時數	日期
1	1. 專案管理標準 & PMBoK 專案管理框架- 同時理解 PMBoK V6 與 PMBoK V7 之間的關係 (認證考試內容 及實務應用)	<ul style="list-style-type: none"> - 了解商業環境、經營策略與交付價值 - 專案管理12項原則成為勤勉、尊重和關心他人的管家; 營造協作的專案團隊環境; 與利害關係人有效地互動; 聚焦於價值; 識別、辨識、評估及回應系統間的交互作用; 展現領導行為; 依循脈絡進行裁適; 將品質融入流程和可交付標的; 駕馭複雜性; 優化風險應對; 擁抱適應性和韌性; 推動變革以達成預期的未來狀態 - 同時了解 PMBoK V6 與 PMBoK V7 的關係 - 認證考試內容; 及實務應用 - PMP 認證必過(6個月內)的準備方法 	7	11/05 (六) 09:00 - 17:00
2	1. 專案管理標準 & PMBoK 專案管理框架(續) 2. 開始專案 3. 規畫專案	<ul style="list-style-type: none"> - 評估專案效益與價值、評估與處理內部及外部的商業環境變更、選擇專案。確立專案章程與初步的三重限制(Triple - Constraints)。 - 決定適當的專案生命週期開發方法與實務。 - 規劃專案範疇管理、規劃專案成本與預算管理、規劃專案資源管理、規劃專案時程管理 - 隨堂PMP模擬試題解析 	7	11/12 (六) 09:00 - 17:00
3	3. 規畫專案 (續)	<ul style="list-style-type: none"> - 規劃專案品質管理、風險評估及規劃風險回應計畫、規劃專案利害關係人管理、規劃專案溝通機制及管理流程、規劃專案整合管理規劃、制定專案變更管理機制 - 隨堂PMP模擬試題解析 	7	11/19 (六) 09:00 - 17:00
4	4. 執行及管理專案工作	<p>獲取專案成員執行專案以交付商業價值; 管理溝通; 管理利害關係人參與; 實施供應商與下包商選擇、合約協商與談判的要點; 實施品質稽核; 管理專案知識</p> <ul style="list-style-type: none"> - 隨堂PMP模擬試題解析 	7	11/26 (六) 09:00 - 17:00
5	5. 管理與領導團隊	<p>專案經理應具備的軟性技能: 溝通模型、領導理論、激勵理論、問題解決、處理並移除障礙、管理衝突、與利害關係人協作; 學習如何靈活運用各種領導理論提 領導效能; 團隊成員績效評估、考核與改善等之具體方法; 帕金森定律; 時間管理</p> <ul style="list-style-type: none"> - 隨堂PMP模擬試題解析 	7	12/03 (六) 09:00 - 17:00

6	5. 管理與領導團隊(續) 6. 落實專案監控與結束管理、提升專案管理八大績效領域	- 實獲值分析; - 專案交付之品質檢驗與驗收確認; 風險管理成效評量; 協力廠商管理; 實施專案變更; 管理專案議題; 經驗學習與回饋; 實施採購稽核; 確保專案經驗與知識存檔與移轉; 專案利害關係人管理績效評估; 落實專案結束之管理工作 - 隨堂PMP模擬試題解析	7	12/10 (六) 09:00 - 17:00
7	6. 落實專案監控與結束管理、提升專案管理八大績效領域(續) 7. 敏捷式專案管理	- 敏捷價值、框架、基本知識、最普遍的敏捷實務; Scrum 3355、Lean 精實管理、KanBan 看板管理 - 台灣的驅勢: 敏捷與瀑布混合之專案管理手法 - 隨堂PMP模擬試題解析	7	12/17 (六) 09:00 - 17:00
8	7. 敏捷式專案管理(續) 8. PMP 認證總複習	敏捷式專案管理內容 (續) PMP模擬題型分析及解題線索	7	12/25 (六) 09:00 - 17:00
課程時數共計			56 小時	

上課地點：中興工程顧問社研究大樓 2樓訓練教室 (臺北市內湖區新湖二路280號)