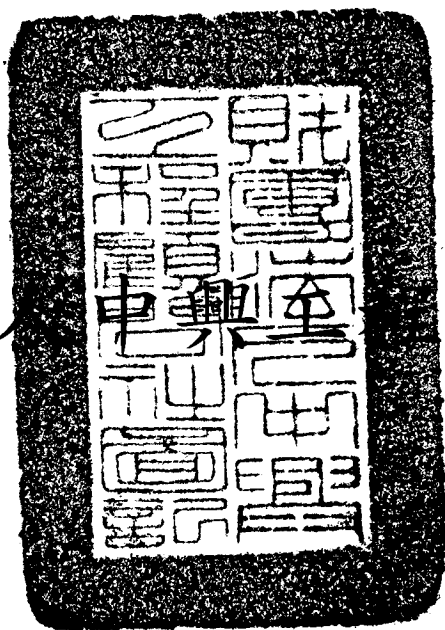


財團法人中興工程顧問社



114 年度預算

財團法人中興工程顧問社 編

財團法人中興工程顧問社

目 次

<u>表 格 名 稱</u>	<u>頁 次</u>
壹、總 說 明	
一、財團法人概況	1-1 至 1-5
二、工作計畫	1-6 至 1-16
三、本年度預算概要	1-17 至 1-18
四、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	1-19 至 1-25
貳、主 要 表	
一、收支營運預計表	2-1
二、現金流量預計表	2-2
三、淨值變動預計表	2-3
參、明 細 表	
一、收入明細表	3-1
二、支出明細表	3-2
三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	3-3
四、轉投資明細表	3-4
肆、參 考 表	
一、資產負債預計表	4-1 至 4-2
二、員工人數彙計表	4-3
三、用人費用彙計表	4-4
伍、附錄：持股超過 50%之轉投資事業預算資料	5-1 至 5-15

壹、總 說 明

財團法人中興工程顧問社
總說明
中華民國 114 年度

一、財團法人概況

(一)設立依據

民國(以下同)57年政府派遣董政務委員文琦率團前往日、韓兩國訪問，考察水利與公共建設，董政委返國後向行政院提出報告，建議創立工程顧問公司，以企業化方式辦理工程顧問業務。嗣經交由經濟、交通兩部會同行政院前國際經濟合作發展委員會擬訂籌設工程顧問機構之原則，報經行政院58年7月17日第1129次會議通過設立工程技術顧問機構案審查結論：除已成立之中國技術服務社「辦理以化學工程及機械工程為主」之技術工作外，由經濟部推動組設「以辦理水利、電力及其他土木工程為主」之工程技術顧問機構，交通部推動組設「以辦理交通工程為主」之工程顧問機構，均以財團法人方式組織，俾免受公營事業待遇標準法令之限制，以吸收專才，並不以營利為目的。財團法人中興工程顧問社(以下簡稱本社)嗣奉經濟部59年3月4日經(59)人字第08568號令核准設立，並於59年4月依法定程序向臺北地方法院辦妥登記正式成立。

83年因應當時社會環境，以財團法人方式經營工程顧問業務須有所調整，乃於83年3月8日奉行政院83經字第08448號函核定改制，於83年5月轉投資成立中興工程顧問股份有限公司，由本社將其技術及管理人員陸續轉任至中興工程顧問股份有限公司以承接由本社移轉之工程服務業務。中興社乃轉型為以工程技術研發、人才培訓及技術服務為主業的機構。

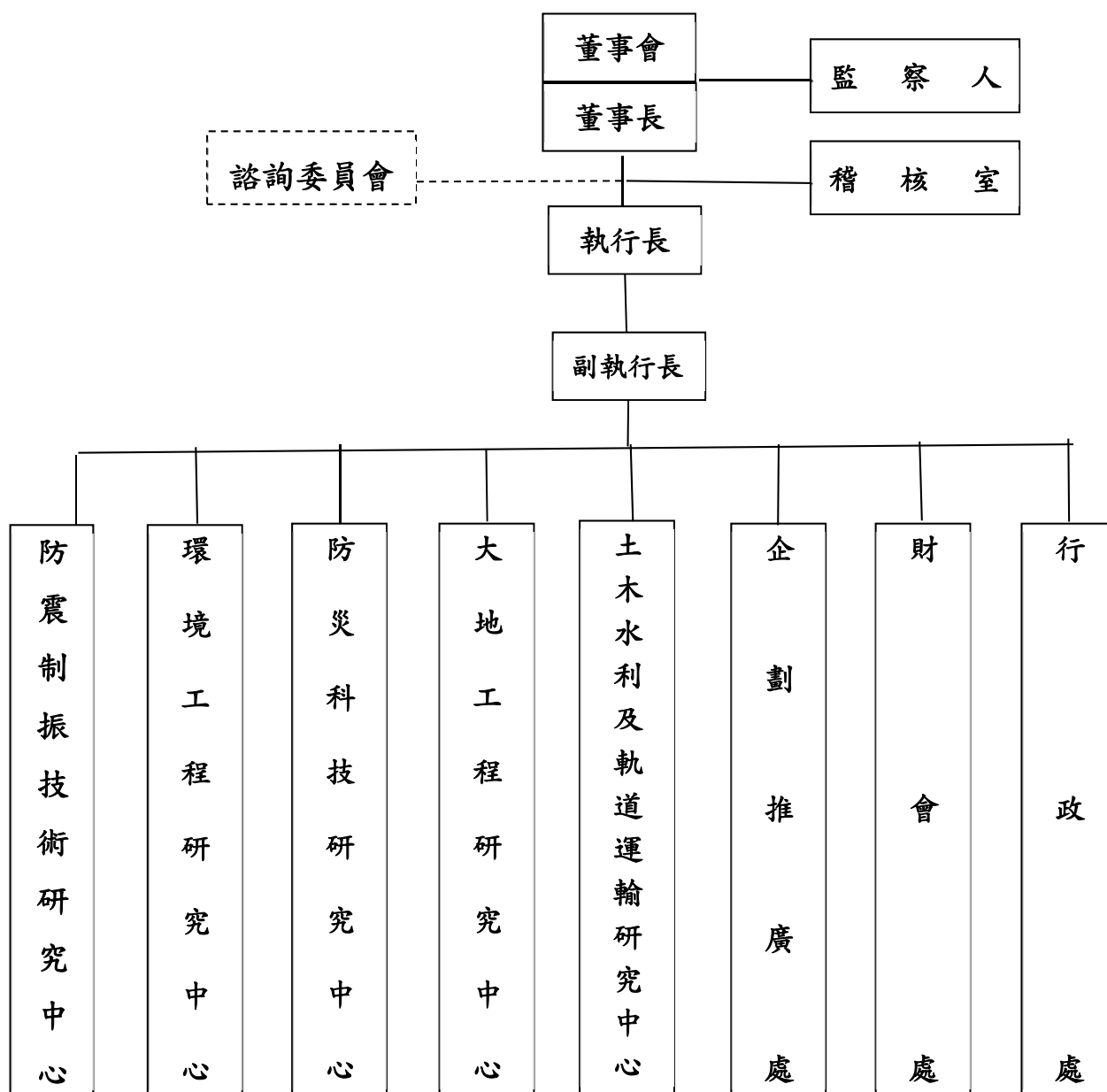
(二) 設立目的

本社以提升我國工程建設相關技術水準為宗旨，依捐助章程，本社得辦理下列各款業務：

1. 對各項工程建設科技包括土木、水利、電力、交通、大地、工業、環境、污染防治、資訊應用、工程管理等相關技術之研究發展。
2. 工程科技及其產品之引進、交流、研製、推廣與人員之教育及訓練。
3. 提供第1項範圍之規劃、調查、採樣、預測、檢測、監測、試驗、分析、評估、軟體開發及其他相關之技術服務與諮詢。

(三) 組織概況

本社依捐助章程及財團法人法之規定組成董事會，設常務董事及董事長。董事長對外代表本社，綜理本社一切業務，並置執行長1人、副執行長1人，下設行政處、財會處、企劃推廣處、土木水利及軌道運輸研究中心、防災科技研究中心、大地工程研究中心、環境工程研究中心、防震制振技術研究中心；另在董事會下設稽核室；本社並遴聘工程科技相關專家學者組成諮詢委員會，提供本社業務發展策略與方向。本社組織系統如下圖：



本社各單位，分別掌理各項業務，其職掌如下：

1. 行 政 處：掌理綜合文稿，文書之收發與繕校，印信之典守，檔案之整理與保管，秘書事宜，契約之訂定，員工聘僱、調遷、待遇、考勤、考績、獎懲、保險、退休（職）之簽擬與登記，財產與物品之採購與管理，款項之出納與保管，車輛之管理維護，工程資訊之蒐集、管理、分享，刊物發行，並經管圖書室，以及其他庶務與交辦事項。
2. 財 會 處：掌理預算與決算之編製，會計憑證之審核與編製，帳冊之登記與處理，會計報表之編製，決算之核編與分析，財務之調度，發包與財物購置之稽察，財產帳務之登管，及其他會計事務之處理等事項。
3. 企劃推廣處：掌理工程科技研究發展工作之規劃、推動、控管、成果推廣與發行，人才培訓，技術交流，國內外大學獎學金評選及服務契約之管理；並負責本社行政管理資訊系統開發變更、整體資訊系統規劃、研發程式與電腦軟硬體之採購管理、維護等業務。
4. 土木水利及軌道運輸研究中心：掌理土木水利、軌道運輸及資訊應用等技術之研究開發，及相關技術服務與諮詢等業務。
5. 大地工程研究中心：掌理大地工程技術之研究開發，及相關技術服務與諮詢等業務，並經管大地力學實驗室辦理大地工程相關之試驗與探測等工作。
6. 防災科技研究中心：掌理地震、山崩、土石流、水、旱災等天然災害之防災科技技術研究開發及相關技術服務與諮詢等業務。
7. 環境工程研究中心：掌理環境工程技術之研究開發，及相關技術服務與諮詢等業務，並經管環境實驗室辦理有關環境工程之

檢測、監控與試驗等工作。

8. 防震制振技術研究中心：掌理防震工程、防震智慧監測、振動控制、衝擊消能之技術研究開發，及相關產品推廣、技術服務與諮詢等業務，並經營防震力學實驗室辦理防震或制振設備之檢測與試驗等工作。

二、工作計畫

本社係政府為配合國家經濟發展，提高國內工程技術水準，由政府、公營事業及學術團體捐助基金，於59年成立之非營利財團法人機構，以從事電力、水利、都市建設、工業及農業建設、環境、土木、交通、建築、機械、電氣工程等領域之研究、勘測、規劃、設計、檢驗、施工監督及工程管理等服務，係屬工程顧問性質。

本社長期秉持政府所賦與之使命，以自籌財源方式，每年提撥經費進行自辦研發、人才培育、獎學金及贊助工程技術及學術性活動等公益業務。為因應技術及市場之快速變化，本社依據每年所擬定「中興社發展願景與創新策略」，除定期檢討經營目標、核心業務與研發方案外，更持續強化核心技術，以及中興工程集團之整體競爭力，期能與時俱進。

近期本社已轉型為工程技術研發服務機構，並在「誠信、創新、品質、服務」之經營理念下，提供具技術門檻高、市場潛力大、公益性質強之專業技術服務。致力於研發與技服之均衡發展，在土木水利、大地防災、設施安全、永續環境、能源電力等領域內，開發高端業務所需技術，強化特定領域之解決方案能力，並配合國家經濟建設及工程單位之技術需求，結合產官學研之力量共同從事具實務性之技術開發、人才培育與技術服務等工作，透過系統性整合技術服務逐步輸出海外，期能讓中興社成為臺灣頂尖、區域領導，且與國際同步之工程技術研發服務機構。茲將本社三大業務之工作計畫與方針分述如下：

(一)研究發展計畫

1. 計畫重點

本社之研究發展計畫係依捐助章程第三條第一款辦理，符合設立目的及捐助章程。

本社利用自有經費所辦理之自辦研發專案，主要研發領域包括：水利工程、大地工程、防災科技、環境工程、結構與耐震、資訊應用及交通運輸等七個領域。本社為因應社會經濟條

件之快速變遷，並確保研發課題與研發方向之正確性，定期滾動式檢討/修訂各領域之核心業務與研發方案，以符合工程界需求、科技發展趨勢、政府政策及其他相關變化等。茲將 114 年度各領域之重點研發項目列舉如下：

(1) 大地工程領域

本社在大地工程領域之研發方向，近年來除配合工程界需求外，亦配合政府政策逐漸朝向溫室氣體減量封存及綠色能源議題方面規劃，如二氧化碳封存、地熱發電等。114年度所規劃之重點研發項目包括：

- 二氧化碳流體-力學全耦合模型於斷層再活化與地震評估研究
- 地質封存系統洩漏風險評估與井下監測技術規劃

(2) 防災科技領域

本社在防災科技領域之研發方向，近年來除配合工程界需求外，亦配合政府政策逐漸朝向地工防災議題方面規劃，包括地震危害度分析與應用、土砂災害風險管理、數位轉型及遙測技術發展應用等。114年度所規劃之重點研發項目包括：

- AI 掃瞄暨電子圍籬智慧安防系統
- 線上影像訓練暨 AI 自動辨識工具平台

(3) 環境工程領域

基於環境永續與資源回收再利用之理念，並配合政府相關政策，環境工程領域近期之研發重點係以「數位轉型」、「循環經濟與資源再利用」及「水體污染控制之先進技術」為研發主軸。114年度所規劃之重點研發項目包括：

- 開發電極材料感測水環境之全氟辛酸
- 沼渣資源化利用於揮發性有機物捕捉與生質能技術開發

- 微生物育種保種建置發展計畫

(4) 結構與耐震領域

強化耐震設計、評估與補強技術乃是防震減災、確保工程永續與達到節能減碳目的之要素。本社在結構與地震工程領域方面，已建立耐震性能設計相關技術，未來將擴充至橋梁結構，並將拓展既有耐震性能設計研發成果，以生命週期耐震性能設計與風險管理為主軸，提供防救災決策及工程界選擇設計或補強方案之參考依據。114年度所規劃之重點研發項目包括：

- 補強工法碳排放量估算與減碳策略研析
- 人工智慧基於 RGB 點雲之橋梁劣化評估應用
- 液流阻尼器暨相關產品開發
- 防震產品減震效益分析系統

(5) 資訊應用領域

本社在資訊應用領域之研發方向，除配合工程界相關需求，開發各類大型資料庫、空間資訊系統、規劃設計自動化系統外，亦極為重視自身社會責任，針對各類公共工程如：水庫、工業區、道路、捷運、鐵路等項目，配合e化(電子化)、m化(行動化)趨勢，陸續建立公共工程管理資訊系統，使其維護、營運邁向專業化、自動化的境界。此外，本社更將配合政府政策，逐漸朝向u化(無所不在化)、智慧化、整合化系統來規劃未來研發課題。114年度所規劃之重點研發項目包括：

- 持續優化整合實驗室資訊化管理系統

(6) 交通運輸領域

在石化燃料日益枯竭，以及全球暖化日益嚴重之壓力下，

推動軌道建設來減少運輸部門之能源消耗量及碳排放量為國家之重要政策；為配合國內發展需要及相關業務需求，本社在交通運輸領域之研發係以軌道營運管理及系統機電分析技術為研發主軸。114年度所規劃之重點研發項目包括：

- 鐵路營運規劃工具雲端化前導計畫

2. 經費需求：114年度經費為新臺幣1億1,909萬1千元。

3. 預期效益

- (1) 整合/建立高端技術，提升工程技術水準，解決當前工程問題。
- (2) 提升工程分析之精準度與效率，節省工程成本。
- (3) 建立相關領域之核心技術，提升競爭力。

(二) 人才培訓計畫

1. 計畫重點

本社之人才培訓計畫係依捐助章程第三條第二款辦理，符合設立目的及捐助章程。

本社本諸於「取之於社會、用之於社會」之回饋信念，積極辦理工程人員相關訓練與儲備工程技術人才之公益相關業務，肩負起工程技術承先啟後之重要使命。

茲將人才培訓業務之主要工作內容分述如下：

(1) 頒發獎學金

為培育及協助大土木領域工程技術相關科系之年輕學子，本社設有「優秀學生獎學金」及「勤學獎學金」。114年度將提供之獎學金名額為：

- 提供台灣大學土木系博士班新南向國家來台留學生獎學金
1名

- 提供中興社程禹紀念獎學金 7 名
- 提供國內研究所碩士班優秀學生獎學金 27 名
- 提供國內大學院校大學部勤學獎學金 31 名

(2) 專業研習

本社不定期延聘國內外著名專家或學者，針對各項工程新知或案例進行分享與探討，並配合政府推動技職教育、推展國際合作交流及工程界需求等，舉辦工程相關之教育訓練/研習會，且積極參與並贊助學術研討會等相關活動。114年度預期辦理之專業研習活動包括：

- 辦理中興工程講座 1 次
- 辦理工程技術研習會 12 次
- 辦理新世代工程設計研習營 1 次
- 新世代水資源工程研習營 1 次
- 辦理海外留學生工程研習營 1 次
- 派遣資深員工赴大學院校經驗教學演講 40 次
- 聘請社外專家辦理員工教育訓練演講 10 次
- 贊助或協辦學術研討會活動 25 次

(3) 員工教育訓練

114年度預定辦理之內部員工訓練為：

- 參加國內研習會 140 人次
- 參加國外考察及學術研討會 10 人次
- 自辦員工教育訓練 400 人次
- 辦理中興工程集團主管培訓 800 人次
- 「興學院」提供線上學習，加強人力資源發展

2. 經費需求：114年度經費為新臺幣3,767萬2千元。

3. 預期效益

- (1) 頒發各項獎學金，可實質鼓勵及幫助大學院校大學部及研究所之優秀學生，以達成協助國家培育優秀工程師之目標。
- (2) 辦理中興工程講座，傳承以提升中興團隊同仁之技術層次與視野，藉以培植工程技術人才。
- (3) 舉辦工程技術研習或研討會等專業研習活動，達成國內外工程技術引進、交流及推廣之重要使命。
- (4) 透過內部員工教育訓練，確保本社同仁具備足夠之專業技能，符合研發方向及目前業主之需求，且足以應付未來技術及市場變化之挑戰。

(三) 技術服務計畫

1. 計畫重點

本社之技術服務計畫係依捐助章程第三條第三款辦理，符合設立目的及捐助章程。

本社成立超過 50 年，除已累積豐富工程實務經驗外，並由於積極參與工程實用技術之研發工作，具有結合理論與實務之雙重優勢，能將理論落實到工程實務面上，使傳統分析方法或營運模式能更精確、更有效率、更安全、更有品質，進而提供工程界評估、分析、檢測、試驗及其他相關之技術服務與諮詢。

本社技術服務收入來自承攬政府公開招標之計畫及民間委託之技術服務，茲依據不同專業類別，將各領域之技術服務內容列舉如下：

- (1) 土木水利及軌道運輸方面（含土木水利、軌道運輸、資訊應用、結構與耐震）

本社土木水利及軌道運輸研究中心從事計算流體力學、軌道運輸、結構與耐震、資訊應用、地理資訊及知識管理系統

等工程相關技術方面之諮詢與服務，透過軟體及資訊之整合，可以更方便、快速、精準的協助工程界進行分析、評估、管理等相關作業，近期積極投入發展軌道營運管理及隔減震設備之研發推廣等相關業務。114年度預計辦理之工作摘錄如下：

- 運研所 RSSP 目標管理研析(2/2)
- 運研所臨軌工程安全研析
- 運研所導入鐵道資產管理
- 運研所鐵道調適能力
- 臺鐵 SMS 專業服務案
- 鐵道容量分析延續計畫

(2) 大地工程方面

本社大地工程研究中心擁有先進之室內與現地地工試驗設備，以及各類功能之大地工程分析軟體，可提供工程界有關工址地盤特性調查與試驗、工程地球物理探勘、結構物非破壞檢測、大地工程監測、回饋分析與安全評估、隧道工程監測、堆填壩監測等諮詢服務，持續投入海域探勘、水文地質、再生能源、地工維安等相關業務，近期積極發展地熱、碳封存等能資源地工技術及3D透地雷達之推廣與技術提升；本社大地工程研究中心所管理之大地力學試驗室，於111年再次通過TAF之驗證，可進行土壤一般試驗、岩石單壓試驗及消能元件力學試驗等工作。114年度預計辦理之工作摘錄如下：

- 土壤液化風險地圖產製與監測場址建置(4/6)
- 研擬地熱探勘地質調查技術指引(2/2)
- 花蓮縣瑞林地區地質模型建置與資源潛能評估(2/2)
- 南投縣廬山地區井測
- 麥寮地質鑽井鑽設與碳封存先導試驗環境差異評估
- 臺灣西北部陸海域碳封存潛力場址之探勘與評估-封存成

本評估(II)

- 台中發電廠碳封存先導試驗專業服務工作
- 114 年度寶二水庫檢監測
- 114 年新山與西勢水庫安全檢茶及監測
- 寶二水庫水源聯通管管線位置及水管橋鄰近邊坡補充地質調查
- 區域地質描述模型建置及評估模式應用
- 用過核子燃料最終處置地下設施概念規劃
- 地下水層水文地質特性調查及地下水資源評估(4/5)
- 山崩巨量資料應用及智慧動態山崩模式發展(4/5)
- 國道邊坡總體檢諮詢服務與管理精進作為
- SNFD2025 安全論證主報告/支援報告編撰及多重障壁系統長期演化評估
- 大地力學試驗與檢測

(3) 防災科技方面

本社防災科技研究中心鑽研有關地震與水文所誘發的各項天然災害對工程的影響，涵蓋災害誘發機制研究、災害歷史案例資料倉儲建置、災害現地調查與監測、災害潛勢模式建立、災害風險分析與社會衝擊評估等，提供具體之防災規劃與決策建議等技術諮詢服務，持續投入環境資源監測、複合災害風險、都會巨災模擬及坡洪遙測科技等相關業務。114年度預計辦理之工作摘錄如下：

- 公路局一區處 UAV 系統案(擴充)
- 114 年土石流潛勢溪流資料檢討與更新
- 翡翠水庫邊坡管理計畫
- 地調所山崩敏感區參據資料更新
- 114 年度活動斷層潛勢評估

- CPT 土壤液化評估案
- 水庫集水區入庫土砂量體觀測
- 114 年 13 座水庫集水區永續庫容處理對策研究計畫
- 114 年石門水庫集水區土砂監測計畫
- 114 年臺中分署水砂觀測維護設置計畫
- 114 年臺南分署水砂觀測維護設置計畫
- 114 年度臺南分署重點區滯洪農塘活化評析暨韌性坡地保育推動
- 聯大山區公路防災預警系統
- 中部地區大規模地震景況模擬

(4) 環境工程方面

本社環境工程研究中心致力於環境工程相關新技術之引進、開發與應用，並秉承永續發展之理念，針對製程節水、廢污水處理、高階水再生、污染場址調查、健康與生態風險評估、褐地活化、廢棄物減量與再利用，及循環經濟體系規劃與決策等議題進行研究，持續投入水處理與回收再利用、資源循環利用等相關業務；本社環境工程研究中心所管理之環境實驗室，於107年再次獲得環境部地下水檢測類、土壤檢測類、水質水量檢測類及底泥檢測等兩百餘項認可，可提供工程界高技術、高品質之檢測服務。114年度預計辦理之工作摘錄如下：

- 污水廠設備延壽及節能行動方案
- 國家化學物質管理政策研析
- 污水廠 112-113 營運評鑑及推動碳盤查
- 土水整治有效性技術制度建立與推廣
- 推動廢水能資源化總顧問
- 生活污水管理策略及水污費制度評析
- 新興污染物污染源調查及改善策略

- 廢水調查及研擬污染防治策略
- 海污法政策諮詢及法規檢討
- 海域監測水質及制度研析
- 污水廠 114 年營運評鑑及推動碳盤查
- 下水道法及有關法令修法
- 下水道建設決策輔助機制研析
- 竹科園區 114-115 節水節能
- 114 年化學物質管理政策研析
- 環境檢測及調查服務

(5) 防震制振技術方面

本社防震制振技術研究中心致力推廣結構耐震安全整合服務，內容涵蓋結構耐震安全評估規劃與設計、防震系統效益分析與設計、防震設備開發製造與銷售及監測系統研發與客製化設計，提供全方位整合服務；蘆竹防震力學試驗室於112年通過TAF認證，成為土木工程測試領域中，首間取得消能元件力學試驗之試驗室。114年度預計辦理之工作摘錄如下：

- 高鐵燕巢總機廠地面設備及空間改修案
- 高鐵橋梁鎖定裝置(LUD)本土化生產替代技術研發專案

2. 經費需求：114年度經費為新臺幣5億2,832萬2千元。

3. 預期效益

(1)積極協助推動國家重要經建政策，如：數位轉型、再生能源、循環經濟等，期對政府相關政策及業務有所助益。

(2)協助政府機關及公營事業機構進行創新研究或長期監測計畫，並推動如：節能減碳、水再生利用、能源效率提升、都

市防災、水資源綜合應用等多項先導性計畫，以促進國土、環境及能資源永續利用之目標。

(3)提供民間客戶專業及優質之客製化服務，增加民間收入比重，強化財務自主，提升自籌財源比率。

(4)提供更精確、更有效率、更安全、更有品質之工作成果/服務，建立工程界之優良諮詢/服務團隊。

三、本年度預算概要

(一) 收支營運概況

1. 本年度勞務收入新臺幣(以下同)5億5,041萬8千元，較上年度預算數5億2,236萬9千元，增加2,804萬9千元，約5.37%。
2. 本年度銷貨收入4,035萬4千元，較上年度預算數4,900萬元，減少864萬6千元，約17.64%，主要係預估本年度阻尼器銷售量減少所致。
3. 本年度財務收入3億3,464萬1千元，較上年度預算數3億1,459萬4千元，增加2,004萬7千元，約6.37%，主要係利息及投資收入增加所致。
4. 本年度其他業務外收入60萬元，較上年度預算數50萬元，增加10萬元，約20.00%，主要係收取出租之研究大樓管理費增加所致。
5. 本年度勞務成本6億8,508萬5千元，較上年度預算數6億6,204萬4千元，增加2,304萬1千元，約3.48%，主要係配合技術服務計畫收入增加調增所需成本。
6. 本年度銷貨成本3,805萬5千元，較上年度預算數4,684萬9千元，減少879萬4千元，約18.77%，主要係配合銷貨收入減少調減所需成本。
7. 本年度管理費用1億662萬7千元，較上年度預算數1億5萬1千元，增加657萬6千元，約6.57%。
8. 本年度財務費用20萬元，與上年度預算數相同。
9. 本年度其他業務外支出2,780萬元，與上年度預算數相同。
10. 以上總收支相抵後，計賸餘6,824萬6千元，較上年度預算數4,951萬9千元，增加1,872萬7千元，約37.82%，主要係利息及投資收入增加所致。

(二) 現金流量概況

1. 業務活動之淨現金流出8,010萬5千元。
2. 投資活動之淨現金流入9,877萬8千元，主要係收取股利1億7,440萬5千元，購入流動金融資產6,500萬元及不動產、廠房及設備1,062萬7千元。
3. 籌資活動之淨現金流入100萬元，係增加非流動負債100萬元。
4. 現金及約當現金之淨增1,967萬3千元，係期末現金7,571萬7千元，較期初現金5,604萬4千元增加之數。

(三) 淨值變動概況

本年度期初淨值57億5,300萬8千元，增加本年度賸餘6,824萬6千元，期末淨值總額為58億2,125萬4千元。

四、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

(一)前年度決算結果及成果概述

1. 決算結果

- (1) 勞務收入決算數4億8,917萬1千元，較預算數4億3,201萬元，增加5,716萬1千元，約13.23%，主要係本年度工程科技等之技術服務收入增加所致。
- (2) 銷貨收入決算數3,785萬9千元，較預算數4,204萬元，減少418萬1千元，約9.95%。
- (3) 財務收入決算數4億8,741萬4千元，較預算數2億9,053萬9千元，增加1億9,687萬5千元，約67.76%，主要係轉投資收入增加所致。
- (4) 其他業務外收入決算數66萬6千元，較預算數50萬元，增加16萬6千元，約33.20%，主要係收取出租之研究大樓管理費增加。
- (5) 勞務成本決算數5億5,545萬1千元，較預算數5億6,956萬4千元，減少1,411萬3千元，約2.48%。
- (6) 銷貨成本決算數3,863萬8千元，較預算數4,182萬元，減少318萬2千元，約7.61%。
- (7) 管理費用決算數8,105萬5千元，較預算數9,498萬9千元，減少1,393萬4千元，約14.67%，係撙節支出所致。
- (8) 財務費用決算數17萬6千元，較預算數20萬元，減少2萬4千元，約12.00%，主要係本年度房屋押金設算利息較預估數少所致。
- (9) 其他業務外支出決算數2,610萬4千元，較預算數2,740萬元，減少129萬6千元，約4.73%。
- (10) 以上總收支相抵後，計賸餘3億1,368萬6千元，較預算數3,111

萬6千元，增加2億8,257萬元，約908.12%，主要係業務外之投資收入增加所致。

2. 計畫執行成果概述

(1) 研究發展計畫執行成果

- A. 本社透過「技術開發」，已累積許多專業領域之核心技術，諸如：軌道運輸營運管理、結構耐震、計算流力、資訊應用、能資源地工技術、天然災害風險管理、土壤地下水污染調查整治、水體污染控制策略等，提供本社「技術服務」之穩定能量。
- B. 在工程技術開發方面，本社於 112 年度所辦理之自辦研發專案(含小型創意研發案)計 37 件，含已完成 19 件。
- C. 本社鼓勵同仁投稿國內外有關水利工程、大地工程、防災科技、環境工程、資訊應用、交通運輸、結構與耐震工程等領域之代表性學術刊物，並積極參加國內外學術研討活動。本社於 112 年度在國內外期刊及研討會共發表 131 篇論文，其中在國內發表者共 92 篇，國際發表者共 39 篇。
- D. 在研發成果推廣與銷售方面，本社現有工程研發成果包括：書 317 冊、電腦程式 23 種。推廣銷售工程研發成果叢書 2 冊。

(2) 人才培訓計畫執行成果

- A. 本社每年提供「優秀學生獎學金」及「勤學學生獎學金」，本社於 112 年度（即 111 學年度下學期、112 學年度上學期）合計嘉惠 158 人次之青年優秀學子，可讓學生了解中興工程集團業務及實績，做為未來開拓海內外業務之儲備優

質人選，進而落實本社回饋社會及培育人才之宗旨。

- B. 每年均辦理工程技術研習會，邀請國內外知名教授或工程專家講授最新之工程技術課題。112 年度計辦理對外工程技術研習會 22 場次，總參訓人數達 826 人，提供平台進行知識分享及經驗交流，可有效培育國內工程技術人才，進而提升國內工程技術。
- C. 每年均不定期辦理員工教育訓練。112 年度自辦員工教育訓練共完成 19 場次，以落實人力資源之持續培育，確保工作人員具備足夠之專業技能。
- D. 本社除鼓勵同仁參加國內外研習會議外，且贊助或主/協辦相關活動。112 年度本社同仁參加國內研習會議者計 216 人次，參加國外考察及學術研討會者計 25 人次。此外，本社 112 年度所贊助或主/協辦學術研討會活動計 32 場，藉以提升工程技術水準，並增加與國內外最新技術交流之機會。

(3) 技術服務計畫執行成果

本社對外承攬之服務計畫可分為大地工程（含深地質）、防災科技、環境工程、土木水利與軌道運輸（含資訊應用、結構與地震工程）、防震制振技術，及教育訓練與其他等六大類，主要服務項目為檢測、監測、調查、試驗、分析、評估、規劃、教育訓練與研發等。112 年度執行之對外服務收入新臺幣 4 億 8,685 萬元，其中服務對象包含政府機關及公民營機構如：經濟部水利署及其所屬分署、經濟部地礦中心、環境部、農業部農村水保署及其所屬分署、交通部及其所屬局處、交通部運研所、內政部國土署、國科會新竹科學工業園區管理局、海委會海保署、國防部

軍備局、國家地震工程研究中心、臺灣中油公司、臺灣自來水公司、中華電信股份有限公司、臺灣鐵路公司、臺灣高鐵公司、長庚醫療財團法人等。112 年度所辦理(含續辦及新承接)之大小型計畫計 417 件，含已完成結案者計 171 件，持續應用技術開發成果，有效協助政府機關推動相關政策及研究調查作業，亦提供業界高品質之服務，辦理成效深獲好評及肯定。

A. 大地工程方面（含深地質），112 年度已完成如：經濟部地質調查及礦業管理中心委辦之「研擬地質調查技術及鑽探作業手冊草案(1/2)」、「土壤液化風險地圖產製與監測場址建置(1/6)」、「山崩巨量資料應用及智慧動態山崩模式發展(1/5)」及「地下水層水文地質特性調查及地下水資源評估(1/5)」；經濟部水利署台北分署委辦之「寶山第二水庫監測分析及設施檢查」；經濟部水利署台南分署委辦之「曾文水庫大壩安全監測分析及檢查委託技術服務」；農業部農村發展及水土保持署南投分署委辦之「嘉義縣中埔鄉 T002 潛在大規模崩塌調查、監測及規劃計畫(1/2)」；農業部農田水利署桃園管理處委辦之「桃園大圳導水路維護管理方針案」、「桃園大圳導水路 3 號隧道仰拱委託調查暨修復設計監造案」；台電公司委辦之「宜蘭仁澤-土場地熱發電第一期計畫可行性研究」委託技術服務」；台灣中油公司委辦之「宜蘭土場地熱發電機組興辦事業計畫委託服務」；台灣自來水公司第一區管理處委辦之「新山與西勢水庫大壩安全檢查暨監測分析」等委辦計畫。

B. 防災科技方面，112 年度已完成如：經濟部地質調查及礦業管理中心委辦之「重要活動斷層地區地表變形觀測與斷層

潛勢評估(2/2)」、「山崩與地滑地質敏感區變更資料更新暨準則執行檢討(2/2)」及「降雨誘發山崩動態警戒模式與調查技術研發應用(4/4)」；農業部農村發展及水土保持署委辦之「13 座重要水庫集水區庫容有效維持保育減砂目標評估」及「土石流潛勢溪流調查評估與資料更新」；農業部農村發展及水土保持署臺中分署委辦之「臺中分局水砂觀測維護設置暨水土保持構造物巡查」；農業部農村發展及水土保持署臺北分署委辦之「石門水庫集水區減砂入庫土砂觀測分析暨調適方案追蹤評估」；農業部農村發展及水土保持署臺南分署委辦之「臺南分局重點區滯洪農塘活化評析暨韌性坡地保育推動」及農業部農村發展及水土保持署臺南分署委辦之「高屏溪流域水砂觀測維護暨設置與資料加值運用計畫」；桃園市政府水務局委辦之「桃園市三維下水道地理資訊管理系統」；台電公司委辦之「廣域邊坡災害預警及風險評估專業服務工作」等委辦計畫。

C. 環境工程方面，112 年度已完成如：環境部委辦之「生活污水處理設施管理制度評析計畫」及「事業廢水水質特性分析及管理評估計畫」；內政部國土管理署委辦之「污水下水道多面向發展決策與效能優化評析計畫(第 3 年度)」、「研修下水道法及有關法規命令」及「全國公共污水處理廠營運評鑑及碳排放調查計畫」；國科會新竹科學工業園區管理局委辦之「竹科園區廠商節水節能減碳輔導計畫」；海洋委員會海洋保育署委辦之「海洋污染防治政策諮詢與相關法規檢討作業」及「海域環境監測制度與水質分析方法驗證研究計畫」等委辦計畫。

D. 土木水利與軌道運輸方面(含資訊應用、結構與地震工程), 112 年度已完成如: 交通部委辦之「鐵路運輸業營運及服務評鑑機制建立暨試評作業委託案」; 交通部運研所委辦之「鐵道安全管理系統自主評估準則與監理查核機制之研究」; 台灣糖業股份有限公司委辦之「專用鐵路安全管理系統建置委託專業服務案」等委辦計畫。

E. 防震制振技術方面, 112 年度已完成如: 國防部軍備局委辦計畫等。

(二) 上年度已過期間預算執行情形(截至113年6月30日止執行情形)

1. 勞務收入執行數2億92萬元, 全年預算數5億2, 236萬9千元, 達成率38. 46%。
2. 銷貨收入執行數1, 902萬2千元, 全年預算數4, 900萬元, 達成率38. 82%。
3. 財務收入執行數1億3, 843萬5千元, 全年預算數3億1, 459萬4千元, 達成率44. 00%。
4. 其他業務外收入執行數30萬8千元, 全年預算數50萬元, 達成率61. 60%。
5. 勞務成本執行數2億6, 802萬4千元, 全年預算數6億6, 204萬4千元, 達成率40. 48%。
6. 銷貨成本執行數1, 745萬2千元, 全年預算數4, 684萬9千元, 達成率37. 25%。
7. 管理費用執行數4, 995萬5千元, 全年預算數1億5萬1千元, 達成率49. 93%。
8. 財務費用執行數3萬6千元, 全年預算數20萬元, 達成率18. 00%。

9. 其他業務外支出執行數955萬元，全年預算數2,780萬元，達成率34.35%。
10. 以上總收支相抵後，計賸餘1,366萬8千元，全年預算數4,951萬9千元，達成率27.60%。

貳、主 要 表

財團法人中興工程顧問社
收支營運預計表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,015,110	100.00	收入	926,013	100.00	886,463	100.00	39,550	4.46	
527,030	51.92	業務收入	590,772	63.80	571,369	64.46	19,403	3.40	
489,171	48.19	勞務收入	550,418	59.44	522,369	58.93	28,049	5.37	
37,859	3.73	銷貨收入	40,354	4.36	49,000	5.53	(8,646)	(17.64)	
488,080	48.08	業務外收入	335,241	36.20	315,094	35.54	20,147	6.39	
487,414	48.02	財務收入	334,641	36.14	314,594	35.49	20,047	6.37	
666	0.06	其他業務外收入	600	0.06	500	0.05	100	20.00	
701,424	69.10	支出	857,767	92.63	836,944	94.41	20,823	2.49	
675,144	66.51	業務支出	829,767	89.61	808,944	91.25	20,823	2.57	
555,451	54.72	勞務成本	685,085	73.98	662,044	74.68	23,041	3.48	
38,638	3.81	銷貨成本	38,055	4.11	46,849	5.28	(8,794)	(18.77)	
81,055	7.98	管理費用	106,627	11.52	100,051	11.29	6,576	6.57	
26,280	2.59	業務外支出	28,000	3.02	28,000	3.16	0	0.00	
176	0.02	財務費用	200	0.02	200	0.02	0	0.00	
26,104	2.57	其他業務外支出	27,800	3.00	27,800	3.14	0	0.00	
313,686	30.90	本期賸餘(短絀)	68,246	7.37	49,519	5.59	18,727	37.82	

附表：其他綜合餘絀

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增(減)數	
				金額	%
43,402	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產未實現餘絀	0	0	0	-
10,360	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	-
53,762	本期其他綜合餘絀合計	0	0	0	-

財團法人中興工程顧問社

現金流量預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		本表依據會計原則採間接法編製。
稅前賸餘(短絀)	68,246	
調整項目：		
收入支出項目		
利息收入	(24,000)	
股利收入	(25,000)	
折舊費用(含投資性不動產)	62,490	
依權益法認列之投資利益	(177,641)	
處分不動產、廠房及設備淨損	800	
與業務活動相關之資產(負債)變動數		
增加應收款項	(20,000)	
增加預付款項	(1,000)	
增加應付款項	10,000	
增加預收款項	2,000	
業務產生之現金	(104,105)	
收取之利息	24,000	
業務活動之淨現金流入(流出)	(80,105)	
投資活動之現金流量		
收取之股利	174,405	
購入流動金融資產	(65,000)	
購入不動產、廠房及設備	(10,627)	
投資活動之淨現金流入(流出)	98,778	
籌資活動之現金流量		
增加什項負債	1,000	
籌資活動之淨現金流入(流出)	1,000	
現金及約當現金之淨增(淨減)	19,673	
期初現金及約當現金	56,044	
期末現金及約當現金	75,717	

財團法人中興工程顧問社
淨值變動預計表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說 明
基金	1, 942, 072		1, 942, 072	本社成立時由經濟部等14個單位提供現金作創立基金。
創立基金	1, 200		1, 200	
其他基金	1, 940, 872		1, 940, 872	
公積	3, 636		3, 636	
採權益法認列之投資股權 淨值變動數	3, 636		3, 636	
累積餘絀	3, 630, 142	68, 246	3, 698, 388	
未指撥累積賸餘	3, 630, 142	68, 246	3, 698, 388	
淨值其他項目	177, 158		177, 158	
累積其他綜合餘絀	177, 158		177, 158	本期賸餘轉入。
合 計	5, 753, 008	68, 246	5, 821, 254	

參、明 細 表

財團法人中興工程顧問社

收入明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
527,030	業務收入	590,772	571,369	估算基礎係依據上年度執行實績及本年度營運目標估算。 勞務收入之技術服務計畫收入含政府委辦計畫收入3億5,217萬7千元。
489,171	勞務收入	550,418	522,369	
1	研究發展計畫收入	50	50	
2,320	人才培訓計畫收入	2,400	2,400	
486,850	技術服務計畫收入	547,968	519,919	
37,859	銷貨收入	40,354	49,000	
37,859	銷貨收入	40,354	49,000	
488,080	業務外收入	335,241	315,094	
487,414	財務收入	334,641	314,594	
27,188	利息收入	24,000	18,000	
109,232	租賃收入	108,000	107,000	
350,994	投資收入	202,641	189,594	
666	其他業務外收入	600	500	
666	其他收入	600	500	
1,015,110	總 計	926,013	886,463	

財團法人中興工程顧問社

支出明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目 名 稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
675,144	業務支出	829,767	808,944	估算基礎係依據上年度執行實績及本年度營運目標估算。
555,451	勞務成本	685,085	662,044	
87,702	研究發展計畫成本	119,091	119,947	
27,957	人才培訓計畫成本	37,672	36,540	
439,792	技術服務計畫成本	528,322	505,557	
38,638	銷貨成本	38,055	46,849	
38,638	銷貨成本	38,055	46,849	
81,055	管理費用	106,627	100,051	
26,280	業務外支出	28,000	28,000	
176	財務費用	200	200	
128	利息費用	200	200	
48	兌換損失	-	-	
26,104	其他業務外支出	27,800	27,800	
833	處分不動產、廠房及設備損失	800	800	
25,271	其他支出	27,000	27,000	
701,424	總 計	857,767	836,944	

財團法人中興工程顧問社
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備		
房屋及建築	2,610	冰水主機更新、機房環控系統更新等。
機械及設備	8,017	Core Switch設備等。
總 計	10,627	

財團法人中興工程顧問社
轉投資明細表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本 年 度 增（減）數	累 計 投資淨額	持股比例	說明
中興工程顧問股份有限公司	27,859	2,226,662	86.25%	- 轉投資目的： 中興社依政策指示改制完成後將從事研究發展與人才培訓等非營利業務，乃轉投資中興工程顧問股份有限公司，承接現有工程規劃設計監造等業務，以投資收益供研究發展及人才培訓之需。 - 資金來源： 以本社歷年累積賸餘轉投資。 - 奉准文件： ① 經濟部83.3.25經[83]商008507號函。 ② 行政院83.3.8台[83]經08448號函。 ③ 經建會83.3.2研[83]字0656號函。 - 本社累計投資中興公司金額5億4,775萬1千元，歷年股權淨值變動增加16億7,891萬1千元，長期投資餘額為22億2,666萬2千元。 - 本年度採權益法認列之長期股權投資收入預計為1億7,713萬1千元，預計配發現金股利1億4,927萬2千元。
興創知能股份有限公司	377	6,352	13.33%	- 轉投資目的： 配合政府「數位國家、創新經濟發展方案」政策及經濟部推動所轄法人革新與整合，創造產業新價值。 - 資金來源： 以本社歷年累積賸餘轉投資。 - 奉准文件： 經濟部107.1.17經商字第10702400580號函。 - 本社累計投資興創知能公司金額400萬元，歷年股權淨值變動增加235萬2千元，長期投資餘額為635萬2千元。 - 本年度採權益法認列之長期股權投資收入預計為51萬元，預計配發現金股利13萬3千元。
總 計	28,236	2,233,014		

肆、參考表

財團法人中興工程顧問社
資產負債預計表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112 年（前年） 12月31日實際數	項 目	114 年 12 月 31 日 預 計 數	113年(上年)12月31日 預 計 數	比較增（減）數
2, 330, 197	流動資產	2, 453, 251	2, 347, 578	105, 673
57, 141	現金及約當現金	75, 717	56, 044	19, 673
2, 043, 434	流動金融資產	2, 170, 434	2, 105, 434	65, 000
224, 349	應收款項	200, 000	180, 000	20, 000
5, 266	預付款項	7, 000	6, 000	1, 000
7	短期墊款	100	100	0
3, 557, 437	非流動資產	3, 586, 003	3, 610, 430	(24, 427)
2, 142, 989	採權益法之投資	2, 233, 014	2, 204, 778	28, 236
934, 405	不動產、廠房及設備	891, 268	933, 431	(42, 163)
356, 381	土地	356, 381	356, 381	0
740, 943	房屋及建築	742, 053	740, 943	1, 110
216, 550	機械及設備	274, 667	267, 037	7, 630
14, 204	什項設備	14, 349	14, 349	0
2, 819	租賃權益改良	7, 419	7, 419	0
11, 366	購建中不動產、 廠房及設備	0	113	(113)
(407, 858)	減：累積折舊	(503, 601)	(452, 811)	(50, 790)
464, 715	投資性不動產	443, 721	454, 221	(10, 500)
792, 064	投資性不動產	792, 064	792, 064	0
0	購建中投資性不 動產		0	0
(327, 349)	減：累積折舊	(348, 343)	(337, 843)	(10, 500)
15, 328	其他非流動資產	18, 000	18, 000	0
15, 328	什項資產	18, 000	18, 000	0
5, 887, 634	資 產 合 計	6, 039, 254	5, 958, 008	81, 246

財團法人中興工程顧問社
資產負債預計表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112 年（前年） 12月31日實際數	項 目	114 年 12 月 31 日 預 計 數	113年(上年)12月31日 預 計 數	比較增（減）數
167,298	流動負債	200,000	188,000	12,000
158,655	應付款項	180,000	170,000	10,000
8,643	預收款項	20,000	18,000	2,000
16,847	非流動負債	18,000	17,000	1,000
16,847	什項負債	18,000	17,000	1,000
184,145	負債合計	218,000	205,000	13,000
1,942,072	基金	1,942,072	1,942,072	0
1,200	創立基金	1,200	1,200	0
1,940,872	其他基金	1,940,872	1,940,872	0
3,636	公積	3,636	3,636	0
3,636	採權益法認列之 投資股權淨值變動數	3,636	3,636	0
3,580,623	累積餘絀	3,698,388	3,630,142	68,246
3,580,623	未指撥累積賸餘	3,698,388	3,630,142	68,246
177,158	淨值其他項目	177,158	177,158	0
177,158	累積其他綜合餘絀	177,158	177,158	0
5,703,489	淨值合計	5,821,254	5,753,008	68,246
5,887,634	負債及淨值合計	6,039,254	5,958,008	81,246

財團法人中興工程顧問社
員工人數彙計表
中華民國114年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
治理	3	員額為預估將隨承接計畫情況調整。
資深研究員／資深工程師／高級專員一 ／會計一	27	
高級研究員／高級工程師／高級專員二	31	
正研究員／正工程師／專員一／秘書一	36	
副研究員／副工程師／專員二	37	
助理研究員／助理工程師／辦事員	71	
研究助理／工程助理／技術員／管理員 ／司機／工友	8	
總 計	213	

財團法人中興工程顧問社
用人費用彙計表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪 資	超 時 工 作 報 酬 (含不休假 加 班 費)	津 貼	獎 金	退 休、卹 償 金 及 資 遣 費	分 攤 保 險 費	福 利 費	其 他	總 計
董 監 事								2, 592	2, 592
職 員	214, 223	15, 581	0	62, 481	20, 106	26, 501	1, 598		340, 490
兼任顧問								60	60
總 計	214, 223	15, 581	0	62, 481	20, 106	26, 501	1, 598	2, 652	343, 142

註：獎金含以自籌經費發給之績效獎金。

伍、附錄：

持股超過 50%之轉投資事業預算資料

中興工程顧問股份有限公司

114 年度預算

中興工程顧問股份有限公司 編

中興工程顧問股份有限公司

總 說 明

中華民國 114 年度

壹、概況

- 一、設立依據.....5-4
- 二、設立目的.....5-4
- 三、組織概況.....5-5 至 5-7

貳、營運方針及本（114）年度預算概要

- 一、營運方針.....5-9
- 二、本（114）年度預算概要5-10

參、主要報表

- 一、綜合損益預計表.....5-12
- 二、現金流量預計表.....5-13
- 三、權益變動預計表.....5-14
- 四、資產負債預計表.....5-15

壹、概況

一、設立依據

- 1.民國 80 年 12 月 10 日立法院臨時提案，決議延請行政院 3 年內研處財團法人中興工程顧問社（以下稱中興社）繼續承攬營利業務而存在事宜。
- 2.行政院於民國 83 年 3 月 8 日台(83)經 08448 號函核定中興社改制方案。
- 3.中興工程顧問股份有限公司（以下稱本公司）於民國 83 年 5 月由中興社轉投資正式成立，行政院所核定之改制方案，在中興社與本公司全體工作同仁密切合作，以及各相關業主的支持下順利完成。

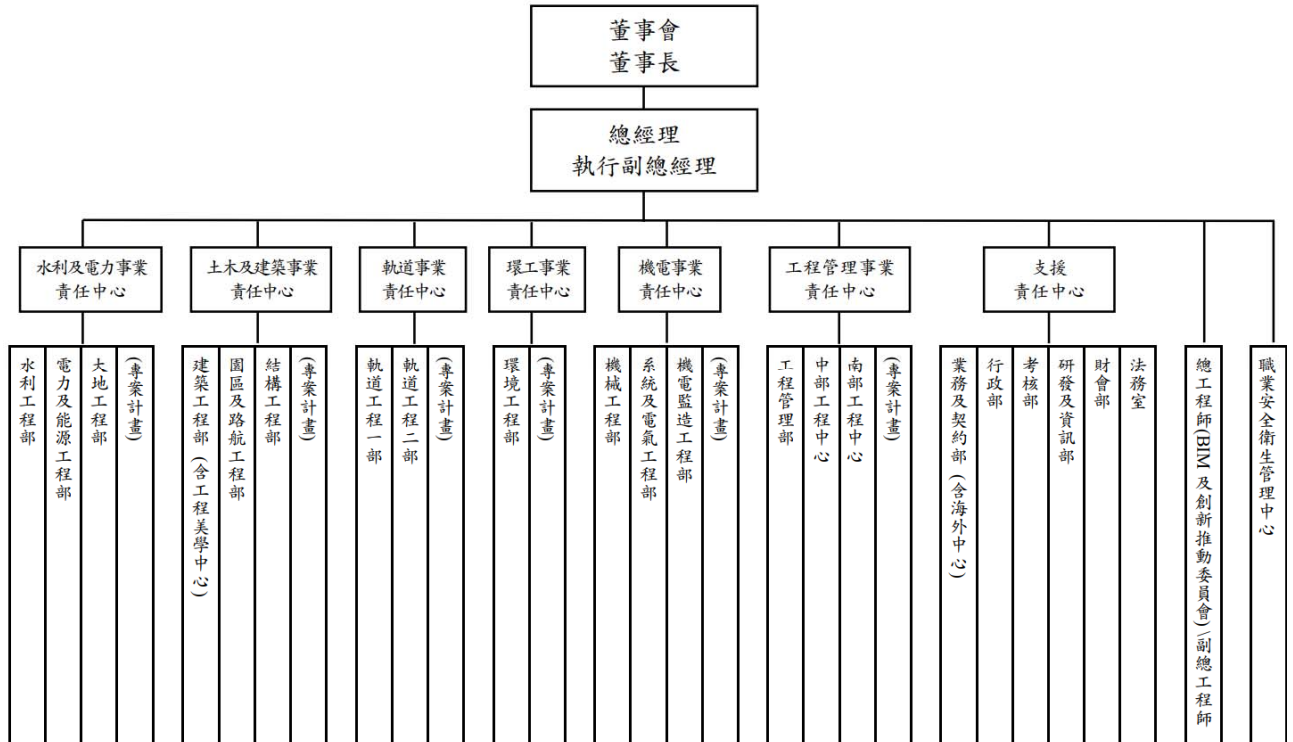
二、設立目的

中興社與本公司配合行政院之改制方案，中興社業務可順利移轉至本公司且中興社之 1,200 多位具有豐富之工程規劃、設計及監造經驗工程人員亦移轉到本公司，使中興社承辦中之政府及民間委託工程服務不致產生延誤，同時中興社可專心致力於工程技術的研究發展與人才培訓，並進一步提昇我國工程技術水準。

三、組織概況

1.組織系統圖：

中興工程顧問股份有限公司



2.部門營運業務：

本公司設下列工程技術部，其職掌如下：

- 一、 水利工程部：掌理有關水資源開發、壩堰、防洪、灌溉、排水、河川、海水淡化等工程及水利資訊之技術顧問業務及其業務之開發。
- 二、 電力及能源工程部：掌理有關發電、能源、海事港灣工程等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 三、 園區及路航工程部：掌理有關工業區、科學園區、特定區、都市計畫、都市設計、城鄉發展、土地開發、水土保持、公路及機場工程等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 四、 軌道工程一部：掌理有關城市間鐵路運輸工程等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 五、 軌道工程二部：掌理有關都會捷運工程等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 六、 環境工程部：掌理有關自來水系統、廢污水系統、用水回收再利用系統、區域雨水貯集利用系統、地面水污染、噪音防制、空氣品質管理、環境影響評估、環境監測、環境風險評估、空氣污染、廢棄物、資源回收利用、土壤及地下水污染、環境工程營運管理、產業污染防治及輔導等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 七、 系統及電氣工程部：掌理有關發電、輸電、變電、配電、儀控、通訊、電腦、弱電、軌道核心機電及相關系統整合工程等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 八、 機械工程部：掌理有關電力與能源機械、整廠設備、自動倉儲、物流系統、起重及昇降設備、空調通風、消防與給排水工程及公用設備等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 九、 建築工程部：掌理有關建築興建、建物整建、室內裝修、景觀、生態及復育、環境營造等之技術顧問業務及其業務之開發，並支援公司各技術部門有關工程美學之業務。
- 十、 大地工程部：掌理工程地質之調查試驗與評估、地震評估、基礎分析與工程、邊坡穩定、隧道與地下工程、土石壩、地下水開發等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 十一、 結構工程部：掌理各種大型廠房、設備基礎與建築之結構工程、橋涵工程、水工金屬結構、特殊結構、環境微振、結構物安全評估等之技術顧問業務及其業務之開發。
- 十二、 工程管理部：掌理有關工程管理之技術顧問業務及其業務之開發、交辦

工程之監造、監造計畫之審核、工地內部稽核及查核輔導、工程管理與施工品質專業技術之諮詢及相關人員培訓、巨額採購工程之發包文件中圖說規範及預算、風險評估、職安衛設施之審核等事項。

十三、南部工程中心：掌理有關總公司交辦之南部地區政府及民間各項工程計畫之技術顧問業務及其業務之開發，並適時支援總公司各部門，強化服務南部業主之效率與品質。

十四、機電監造工程部：掌理有關系統、機電監造之技術顧問業務及其業務之開發、施工品質專業技術之諮詢及相關人員培訓等事項，並支援公司各技術部門有關系統、機電監造之業務。

十五、中部工程中心：掌理有關總公司交辦之中部地區政府及民間各項工程計畫之技術顧問業務及其業務之開發，並適時支援總公司各部門，強化服務中部業主之效率與品質。

本公司因業務需要，得設下列各部，其職掌如下：

一、考核部：掌理本公司責任中心制度之訂定、各計畫人力與成本之分析、績效之考核、公司經營之分析、研發工作之考核、品質管理制度之訂定、稽核及其相關業務之督導等事項。

二、行政部：掌理員工之進用、訓練、管理、升遷、保險與退休（職）等人事、文書、檔案與秘書事務、出納、股務處理、財物採購與財產管理、一般庶務及交辦事項。

三、業務及契約部：掌理國內外業務、政經情勢、業務相關法令與稅匯率等資訊之蒐集分析與整理、業務規劃、服務建議書編製之協調與追蹤、服務報價之協調與整合、服務契約之議訂、工程保險、委外服務案件之招標與審查、投資案件審查、協助公司各技術部門爭取國外業務與計畫執行、及國內外轉投資公司與分公司及辦事處監理等事項。

四、研發及資訊部：掌理工程技術研究與開發、資訊技術之規劃與推動、電腦設備維護與管理、技術資料與圖書之管理等事項。

五、法務室：掌理法律事務。

六、財會部：掌理年度預算與決算之編製、會計制度之訂定、帳務處理、成本會計、財務分析、稅務處理、財務調度、短期投資、有價證券管理及轉投資事業之財務評估及督導等事項。

七、職業安全衛生管理中心：掌理、擬訂、規劃、督導及推動全公司之職業安全衛生管理事項，並指導有關部門實施。

貳、營運方針及本(114) 年度預算概要

一、營運方針

本公司以最新的尖端科技，肩負起國家與地方建設的歷史使命，從早期的水力發電與水利建設，到十大建設之高速公路、機場、鐵路、港口，以及近年來的捷運、科學與工業園區、高速鐵路、高科技廠房與焚化廠、核能後端工程、太陽能與風力發電等，為臺灣更美好的未來全力以赴，本公司秉持滿足客戶的要求、落實知識管理、追求效益最大化及預防職業災害四大經營理念，兼顧工程美學與環保，展開全方位的服務，穩健拓展業務，積極與世界接軌，精益求精迎接新挑戰。

在國內業務方面，除持續提升核心競爭力維持技術領先外，並積極布局爭取政府 114 年度公共建設預算（軌道運輸、公路、港埠、機場等交通建設、綠能、環境資源、園區與都市發展、教育設施、農業建設等相關業務外，並積極與國內外廠商合作，開發離岸風力及太陽能發電及儲能業務，引進國外發展成熟之設計與規劃理念，應用於國內之工程計畫，提高業主滿意度，以穩定發展國內市場。

在國外業務方面，本公司響應政府新南向政策，積極前進泰國、越南、印尼工業區，規劃台灣專區，台灣外交處境艱困，加上中美貿易戰影響，希望在東協設置台灣的園中園、區中區，以利台商布局全球。

為達成上述之公司經營理念，本公司全體同仁將朝著以下之營運方針持續努力：

- 1. 積極拓展海外業務：**積極掌握海外市場動態，廣泛蒐集國外工程市場資訊，爭取國際同業合作並促進交流，培養同仁國際觀、語文能力，以強化海外業務開發能力，結合同業及協力廠商積極爭取國外業務。
- 2. 提升設計及監造技術數位化競爭力：**發展計畫管理資訊系統（PMIS）及監造查驗數位化，提高計畫管理數位化執行能力，選訓並培育優秀人才，加強專業教育訓練，建立知識回饋管理系統，深化知識管理與經驗傳承，增加觀摩與考察機會。
- 3. 加強品質爭取信譽：**嚴格控管計畫之執行，導入 ISO9001 及 ISO45001 品質及安全衛生管理系統，落實品質計畫管理與風險管控，防止工安意外與事故之發生，如期如質完成業主委辦工作。
- 4. 建立資訊安全管理制度：**面臨不斷增加的資訊安全威脅和風險，將積極導入 ISO 27001（ISMS）架構，來建立有效的資訊安全管理體系，以應對資訊安全威脅和風險，符合《資通安全法》要求的資訊安全管理體系，實現資訊安全保護的目標。
- 5. 研發創新擴大業務領域：**持續研發積極引進新材料、新技術、新工具、新工法及新專利，提升工作效率與品質，降低成本提高生產力，同時開發新型業務，擴大業務領域增加服務範圍。
- 6. 整合集團成員建構完整產業鏈：**本公司以工程規劃、設計、專案管理及監造為業務主體，另有轉投資公司從事工程施工業務，建構集團完整之「工程產業鏈」，將工程業務上、中、下游一併整合，以利參與各種型態之工程採購業務。

二、本（114）年度預算概要

本公司 114 年度預計總收入新臺幣 43 億 2,343 萬 6,000 元，其中預計營業收入 41 億 8,127 萬 1,000 元，約佔預計總收入百分之 96.71，預計營業外收入及利益 1 億 4,216 萬 5,000 元，約佔預計總收入百分之 3.29。預計總支出 40 億 9,209 萬 3,000 元(不含所得稅)，其中預計營業支出 40 億 8,592 萬 9,000 元，約佔預計總支出百分之 99.85，預計營業外費用及損失 616 萬 4,000 元，約佔預計總支出百分之 0.15。預計稅前淨利 2 億 3,134 萬 3,000 元，其中預計營業淨利 9,534 萬 2,000 元，預計營業外收益及費損合計 1 億 3,600 萬 1,000 元。預計所得稅 2,597 萬 4,000 元，預計稅後淨利 2 億 536 萬 9,000 元。

參、主要報表

中興工程顧問股份有限公司
綜合損益預計表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

序 號	前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)		說 明
	金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1	4,487,568	100.00	營業收入	4,181,271	100.00	4,020,845	100.00	160,426	3.99	
1-1	4,487,568	100.00	工程服務收入	4,181,271	100.00	4,020,845	100.00	160,426	3.99	
2	3,034,581	67.62	營業成本	3,307,311	79.10	3,180,449	79.10	126,862	3.99	
2-1	3,034,581	67.62	工程服務成本	3,307,311	79.10	3,180,449	79.10	126,862	3.99	
3 (1減2)	1,452,987	32.38	營業毛利	873,960	20.90	840,396	20.90	33,564	3.99	
4	1,181,903	26.34	營業費用	778,618	18.62	753,983	18.75	24,635	3.27	
4-1	1,010,317	22.52	管總費用	572,520	13.69	555,466	13.81	17,054	3.07	
4-2	146,766	3.27	業務推廣費用	176,098	4.21	173,517	4.32	2,581	1.49	
4-3	24,820	0.55	研究發展費用	30,000	0.72	25,000	0.62	5,000	20.00	
5 (3減4)	271,084	6.04	營業淨利	95,342	2.28	86,413	2.15	8,929	10.33	
6	168,576	3.76	營業外收入及利益	142,165	3.40	131,394	3.26	10,771	8.20	
6-1	3,846	0.09	利息收入	2,000	0.05	1,000	0.03	1,000	100.00	
6-2	131,736	2.93	按權益法認列之投資利益	122,007	2.92	123,894	3.08	(1,887)	(1.52)	
6-3	26,882	0.60	金融資產評價利益	9,848	0.23	3,000	0.07	6,848	228.27	
6-4	3,501	0.08	租金收入	7,810	0.19	3,000	0.07	4,810	160.33	
6-5	2,611	0.06	其他收入	500	0.01	500	0.01	0	0.00	
7	2,697	0.06	營業外費用及損失	6,164	0.15	1,291	0.03	4,873	377.46	
7-1	149	0.00	利息支出	50	0.00	0	0.00	50	100.00	
7-2	1,199	0.03	兌換淨利	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
7-3	536	0.01	以成本衡量之金融資產減損損失	536	0.01	536	0.01	0	0.00	
7-4	813	0.02	其他支出	5,578	0.14	755	0.02	4,823	638.81	
8 (6減7)	165,879	3.70	營業外收益及費損合計	136,001	3.25	130,103	3.23	5,898	4.53	
9 (5加8)	436,963	9.74	稅前淨利	231,343	5.53	216,516	5.38	14,827	6.85	
10	65,789	1.47	所得稅費用	25,974	0.62	25,032	0.62	942	3.76	
11 (9減10)	371,174	8.27	稅後淨利	205,369	4.91	191,484	4.76	13,885	7.25	
12	12,011	0.27	其他綜合損益	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
12-1	16,443	0.37	確定福利計畫之再衡量數	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
12-2	(94)	0.00	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
12-3	(1,049)	(0.02)	採用權益法認列之子公司之其他綜合損益之份額	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
12-4	(3,289)	(0.08)	與其他綜合損益相關之所得稅	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
13(11加12)	383,185	8.54	本年度綜合損益總額	205,369	4.91	191,484	4.76	13,885	7.25	

中興工程顧問股份有限公司

現金流量預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
營業活動之現金流量		
本年度稅前淨利	231,343	
收益費損項目：		
折舊費用	32,057	
攤銷費用	22,376	
透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	(9,848)	
金融資產減損損失	536	
採權益法認列之投資淨利益	(122,007)	
利息收入	(2,000)	
利息支出	50	
營業資產及負債之淨變動數		
應收工程服務款	(12,183)	
應收關係人款項	(47)	
預付款項	(2,886)	
其他金融資產	7,997	
其他流動資產	(680)	
應付帳款	(17,012)	
應付關係人款項	(7,010)	
預收款項	75,589	
其他應付款	103,420	
其他流動負債	11,465	
營運產生之現金	311,160	
收取之利息	2,000	
支付之利息	(50)	
支付之所得稅	(25,480)	
營業活動之淨現金流入	287,630	
投資活動之現金流量		
取得透過損益按公允價值衡量金融資產變動	(161,682)	
收取之股利	103,662	
購置不動產及設備	(83,444)	
購置無形資產	(26,682)	
存出保證金減少	5,436	
其他非流動資產增加	(1,059)	
投資活動之淨現金流出	(163,769)	
籌資活動之現金流量		
發放現金股利	(173,069)	
其他非流動負債增加	1,890	
籌資活動之淨現金流出	(171,179)	
本年度現金及約當現金淨減少數	(47,318)	
年初現金及約當現金	750,318	
年底現金及約當現金	703,000	

中興工程顧問股份有限公司
權益變動預計表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

摘 要	股 本	資 本 公 積	保 留 盈 餘			其 他 權 益		合 計
			法定 盈餘公積	特別 盈餘公積	未分配 盈餘	確定福利計 畫再衡量數	國外營運機 構財務報表 換算之兌換 差額	
114年1月1日餘額	1,758,889	162,036	128,635	155,000	192,217	163,278	(10,718)	2,549,337
113年度盈餘分配								
提列法定盈餘公積			19,148		(19,148)			0
發放現金股利					(173,069)			(173,069)
114年稅後淨利					205,369			205,369
114年12月31日餘額	1,758,889	162,036	147,783	155,000	205,369	163,278	(10,718)	2,581,637

中興工程顧問股份有限公司
資產負債預計表
中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年度(前年) 12月31日實際數	科 目	114年度 12月31日預計數	113年度(上年) 12月31日預計數	比較增(減)
	資產			
5,231,593	流動資產	3,739,296	3,604,235	135,061
912,987	現金及約當現金	703,000	750,318	(47,318)
2,448,389	透過損益按公允價值衡量之金融資產	1,305,837	1,134,307	171,530
1,789,312	應收工程服務款	1,641,603	1,629,420	12,183
1,596	應收關係人款項	4,749	4,702	47
59,136	預付款項	60,597	57,711	2,886
15,519	其他金融資產	18,623	23,570	(4,947)
4,654	其他流動資產	4,887	4,207	680
1,848,202	非流動資產	2,674,493	2,608,418	66,075
1,136,398	採用權益法之投資	1,226,077	1,207,732	18,345
207,823	其他金融資產	218,214	221,264	(3,050)
124,387	不動產及設備	318,279	269,241	49,038
15,350	遞延所得稅資產	15,350	15,350	0
36,463	投資性不動產	788,384	786,035	2,349
25,160	以成本衡量之金融資產	24,088	24,624	(536)
35,939	存出保證金	36,298	41,734	(5,436)
266,682	其他非流動資產	47,803	42,438	5,365
7,079,795	資產總計	6,413,789	6,212,653	201,136
	負債			
4,530,166	流動負債	3,715,184	3,548,238	166,946
63,154	應付帳款	82,529	99,541	(17,012)
29,534	應付關係人款項	28,811	35,821	(7,010)
3,271,971	預收款項	2,778,206	2,702,617	75,589
1,067,345	其他應付款	763,191	659,771	103,420
47,746	本期所得稅負債	9,510	9,016	494
50,416	其他流動負債	52,937	41,472	11,465
71,337	非流動負債	116,968	115,078	1,890
54,255	淨確定福利負債	99,886	99,886	0
17,082	其他非流動負債	17,082	15,192	1,890
4,601,503	負債總計	3,832,152	3,663,316	168,836
	權益			
1,557,918	普通股股本	1,758,889	1,758,889	0
162,036	資本公積	162,036	162,036	0
617,762	保留盈餘	508,152	475,852	32,300
91,518	法定盈餘公積	147,783	128,635	19,148
155,000	特別盈餘公積	155,000	155,000	0
371,244	未分配盈餘	205,369	192,217	13,152
152,560	其他權益	152,560	152,560	0
163,278	確定福利計畫再衡量數	163,278	163,278	0
(10,718)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(10,718)	(10,718)	0
(11,984)	庫藏股票	0	0	0
2,478,292	權益總計	2,581,637	2,549,337	32,300
7,079,795	負債及權益總計	6,413,789	6,212,653	201,136